

Đắk Lắk, ngày tháng 5 năm 2024

CHƯƠNG TRÌNH
Thảo luận, thống nhất phương án sắp xếp các Ban QLDA

1. Thời gian: 08 giờ 00 phút ngày 20/5/2025.
2. Địa điểm: Hội trường Sở Xây dựng.

TT	Nội dung	Thực hiện
1	Giới thiệu thành phần tham dự	Lãnh đạo Sở Xây dựng
2	Báo cáo đề xuất mô hình Ban QLDA sau khi kết thúc UBND cấp huyện	Lãnh đạo Sở Xây dựng
3	Báo cáo các đơn vị Sự nghiệp Công lập cấp huyện để chuyển giao UBND cấp xã	Lãnh đạo Sở Sội vụ
4	Phát biểu chỉ đạo của Lãnh đạo UBND tỉnh về định hướng mô hình Ban QLDA sau khi kết thúc UBND cấp huyện	Lãnh đạo UBND tỉnh
5	Thảo luận mô hình Ban QLDA sau khi kết thúc UBND cấp huyện	Ý kiến địa phương
6	Lãnh đạo UBND tỉnh Kết luận	Lãnh đạo UBND tỉnh

ĐỀ CƯƠNG CUỘC HỌP LIÊN NGÀNH VỀ XÂY DỰNG MÔ HÌNH ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CẤP XÃ

1. Báo cáo đề xuất mô hình đơn vị sự nghiệp cấp xã: Lãnh đạo Sở Xây dựng

a) Cơ sở pháp lý xây dựng mô hình:

- Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập.

- Kết luận số 137-KL/TW ngày 28/3/2025 của Bộ Chính trị, Ban Bí thư về Đề án sắp xếp, tổ chức lại đơn vị hành chính các cấp và xây dựng mô hình chính quyền địa phương 02 cấp.

- Nghị quyết số 190/2025/QH15 ngày 19/02/2025 của Quốc hội Quy định về xử lý một số vấn đề liên quan đến sắp xếp tổ chức bộ máy nhà nước.

- Quyết định số 121-KL/TW ngày 28/02/2025 của Bộ Chính trị về việc triển khai nghiên cứu, đề xuất tiếp tục sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị.

- Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 của Hội nghị lần thứ 11 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII về sắp xếp, kiện toàn bộ máy chính quyền cấp xã trong giai đoạn mới.

- Công văn số 4738/BTC-TH ngày 14/4/2025 của Bộ Tài chính về hướng dẫn chuyển tiếp quản lý các chương trình, nhiệm vụ, dự án, kế hoạch đầu tư công trong quá trình sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy chính quyền địa phương 2 cấp.

- Công văn số 003/CV-BCD ngày 15/4/2025 của Ban chỉ đạo sắp xếp Đơn vị hành chính các cấp và xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 2 cấp, về việc hướng dẫn một số nhiệm vụ sắp xếp Đơn vị hành chính và tổ chức chính quyền địa phương 2 cấp, về tổ chức bộ máy, công chức, viên chức khi thực hiện sắp xếp.

- Công văn số 48/CV-BCĐTKNQ18 ngày 03/5/2025 của Ban chỉ đạo về tổng kết thực hiện Nghị quyết số 18-NQ-TW của Chính phủ.

b) Cơ sở thực tiễn tại địa phương:

- Hiện nay, trên địa bàn tỉnh Đắk Lắk, trong lĩnh vực phát triển quỹ đất và giải phóng mặt bằng, có 14 Trung tâm Phát triển Quỹ đất cấp huyện; trong lĩnh vực xây dựng, có 14 Ban Quản lý Dự án Đầu tư Xây dựng cấp huyện, cùng với Ban Quản lý Dự án và Phát triển Quỹ đất thị xã Buôn Hồ và Trung tâm Phát triển Cụm công nghiệp Cư Kuin, với tổng số cán bộ, nhân viên là 478 người (chi tiết được nêu trong Bảng phụ lục đính kèm). Số lượng dự án do cấp huyện quản lý hiện đang được Sở Xây dựng tổng hợp dựa trên báo cáo từ các địa phương; đến nay, Sở mới nhận được báo cáo rà soát số liệu từ 04/15 địa phương.

- Thực hiện chủ trương bỏ cấp huyện, nhập các xã, phường để tinh gọn bộ máy hành chính, dẫn đến nhu cầu tổ chức lại đơn vị sự nghiệp cấp xã nhằm cung ứng dịch vụ sự nghiệp công thuộc lĩnh vực xây dựng, phát triển quỹ đất, giải phóng mặt bằng,...trên địa bàn xã, phường.

- Việc xây dựng mô hình đơn vị sự nghiệp cấp xã phải đảm bảo nâng cao hiệu quả, tránh chồng chéo, đảm bảo kịp thời các nhiệm vụ được giao.

- Hiện tại chưa thống nhất được mô hình tổ chức, cần xây dựng mô hình phù hợp với cơ cấu tổ chức hành chính mới.

c) Mô hình đề xuất của Sở Xây dựng:

***Phương án 1:** Mô hình Ban QLDA khu vực trực thuộc 02 Ban QLDA chuyên ngành của UBND tỉnh*

Thành lập đơn vị sự nghiệp thuộc 02 Ban QLDA chuyên ngành của UBND tỉnh để cung ứng dịch vụ theo khu vực liên xã, phường; đồng thời, nhận chuyển giao nhiệm vụ **Chủ đầu tư** các dự án và tiếp nhận công tác **đền bù giải phóng mặt bằng (GPMB)** do Ban QLDA cấp huyện và Trung tâm Phát triển quỹ đất cấp huyện bàn giao lại, trên cơ sở chuyển giao toàn bộ bộ máy, nhân sự, tài sản từ Ban QLDA huyện và Trung tâm PTQĐ cấp huyện về Ban QLDA khu vực này .

Ưu điểm:

- ***Tinh gọn bộ máy, giảm đầu mối quản lý:*** Việc chuyển giao từ nhiều đơn vị cấp huyện về một số Ban QLDA khu vực giúp giảm số lượng đơn vị sự nghiệp, phù hợp với chủ trương tinh giản biên chế và sắp xếp tổ chức bộ máy theo Nghị quyết số 19-NQ/TW.

- ***Tập trung nguồn lực và chuyên môn:*** Mô hình khu vực giúp tập trung nhân sự, trang thiết bị, nguồn lực tài chính và chuyên môn sâu để thực hiện tốt các dự án với quy mô liên xã, phường. Giúp nâng cao chất lượng quản lý dự án, đồng thời tăng cường hiệu quả công tác đền bù, GPMB và các nhiệm vụ liên quan.

- ***Duy trì sự ổn định trong công tác chuyển giao:*** Việc nhận toàn bộ bộ máy và nhân sự giúp đảm bảo tính liên tục trong quản lý dự án, hạn chế gián đoạn công việc và mất mát nguồn lực.

- ***Tăng cường khả năng phối hợp liên xã, liên vùng:*** Mô hình khu vực tạo điều kiện thuận lợi cho việc triển khai các dự án mang tính liên xã, liên vùng, bảo đảm sự đồng bộ và hiệu quả chung trong phát triển hạ tầng.

- ***Phù hợp với mô hình chính quyền địa phương 2 cấp:*** Cơ cấu tổ chức gắn với UBND tỉnh và các Ban QLDA chuyên ngành giúp đảm bảo sự chỉ đạo, quản lý tập trung, thống nhất, phù hợp với mô hình chính quyền mới.

Hạn chế:

- ***Khó khăn trong cơ chế phối hợp và phân quyền:*** Việc tổ chức theo mô hình liên xã, phường dưới sự quản lý cấp tỉnh có thể gây ra vướng mắc trong phân công, phân cấp quyền hạn giữa các cấp chính quyền và đơn vị sự nghiệp. Các Ban QLDA khó phối hợp thực hiện nhiệm vụ (nhất là đối với công tác đền bù GPMB với chính quyền cấp xã) nếu không có quy chế phối hợp chặt chẽ để tránh xung đột và chồng chéo nhiệm vụ.

- ***Yêu cầu cao về năng lực quản lý và Rủi ro quá tải cho của Ban QLDA cấp tỉnh:*** Ban QLDA chuyên ngành cấp tỉnh cần có đội ngũ quản lý có năng lực cao, khả năng điều phối công việc đa dạng và phức tạp trên nhiều địa bàn khác nhau; Việc tiếp nhận toàn bộ nhiệm vụ, nhân sự từ nhiều huyện có thể khiến 02 Ban QLDA chuyên ngành bị quá tải, ảnh hưởng đến hiệu quả quản lý và vận hành.

- ***Khó khăn trong quản lý cụ thể:*** Các dự án ở cấp xã có đặc thù riêng, việc tổ chức quản lý chung cho nhiều xã có thể dẫn đến thiếu sự thống nhất trong xử lý các vấn đề nhỏ lẻ tại từng địa phương. Địa bàn rộng có thể gây khó khăn trong việc quản lý, điều phối, giám sát và báo cáo tiến độ dự án.

- ***Dễ phát sinh xung đột lợi ích:*** Các xã có thể có lợi ích khác nhau trong việc triển khai các dự án, dẫn đến mâu thuẫn hoặc sự không đồng thuận khi thực hiện.

- ***Cơ cấu hiện trạng phức tạp:*** UBND tỉnh có 02 Ban QLDA chuyên ngành riêng biệt, nên việc tổ chức Ban QLDA khu vực trực thuộc cả 02 Ban gây khó khăn trong chỉ đạo, điều hành và phân công nhiệm vụ, dẫn đến xung đột đầu mối lãnh đạo.

Phương án 2: Thành lập Ban QLDA xã/phường trung tâm trực thuộc UBND xã/phường trung tâm, chuyển giao Ban QLDA xã/phường trung tâm về Ban QLDA của tỉnh theo lộ trình

Thành lập Ban Quản lý Dự án cấp xã trung tâm (thuộc UBND xã/phường trung tâm) làm đơn vị sự nghiệp công lập, chuyển giao toàn bộ bộ máy, nhân sự, tài sản từ Ban QLDA huyện và Trung tâm PTQĐ cấp huyện về Ban xã/phường trung tâm này.

Ban xã trung tâm chịu trách nhiệm cung ứng các dịch vụ sự nghiệp công trong lĩnh vực xây dựng, phát triển quỹ đất và giải phóng mặt bằng trên địa bàn xã và liên xã, theo mô hình chính quyền 2 cấp mới. Đồng thời, nhận chuyển giao nhiệm vụ **Chủ đầu tư** các dự án và tiếp nhận công tác **đền bù giải phóng mặt bằng (GPMB)** do Ban QLDA cấp huyện và Trung tâm Phát triển quỹ đất cấp huyện bàn giao lại.

Sau khi kiện toàn tổ chức Ban QLDA của tỉnh, đảm bảo đủ năng lực, vận hành đồng bộ, thông suốt, chuyển giao toàn bộ theo lộ trình Ban QLDA xã/phường trung tâm về cho Ban QLDA của tỉnh trở thành Ban QLDA khu vực (*tiếp tục triển khai công tác quản lý dự án theo phương án 1*).

Tùy vào điều kiện thực tế, UBND các xã sử dụng tư cách pháp nhân và bộ máy chuyên môn trực thuộc để quản lý các dự án do cấp xã quyết định đầu tư hoặc thành lập Ban QLDA xã (***tự chủ chi thường xuyên***) để triển khai các dự án trên địa bàn theo phân cấp.

Ưu điểm

- ***Tập trung nguồn lực:*** Toàn bộ bộ máy, nhân sự và trang thiết bị được tập trung tại Ban xã trung tâm, tránh phân tán nguồn lực, đảm bảo năng lực về quản lý dự án và giải phóng mặt bằng trên diện rộng liên xã, phường.

- ***Trực tiếp với xã, phường, thuận tiện trong quản lý chỉ đạo điều hành hơn:*** Ban QLDA xã trung tâm trực thuộc UBND xã/phường trung tâm sẽ sát địa bàn, thuận

lợi cho việc chỉ đạo từ UBND xã khi triển khai các nhiệm vụ, giám sát thi công, xử lý các vấn đề phát sinh nhanh chóng so với mô hình BQLDA liên xã (trực thuộc tỉnh).

- **Tinh gọn bộ máy:** Giảm số lượng đơn vị sự nghiệp so với việc duy trì Ban QLDA cấp xã riêng lẻ, phù hợp với chủ trương tinh giản biên chế, tinh gọn tổ chức bộ máy theo Nghị quyết 19-NQ/TW.

- **Tránh vướng mắc về đơn vị chủ quản:** Ban QLDA xã/phường trung tâm trực thuộc UBND xã/phường trung tâm, tạo nên một đầu mối lãnh đạo rõ ràng, thống nhất, từ đó giảm thiểu xung đột, vướng mắc trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo điều hành, tạo thuận lợi cho việc triển khai dự án và quản lý địa phương hiệu quả hơn.

- **Tạo điều kiện cho các xã khác có thể tự chủ khi điều kiện cho phép:** Sau khi tổ chức ổn định, các xã có thể thành lập Ban QLDA riêng, tự chủ chi thường xuyên, tăng tính linh hoạt trong công tác quản lý dự án.

Khuyết điểm, hạn chế:

- **Chồng chéo trong quản lý dự án giữa các xã:** Ban QLDA xã trung tâm chỉ trực tiếp quản lý dự án trên địa bàn xã/phường mình, trong khi các xã khác không có Ban QLDA riêng, không có đơn vị sự nghiệp chuyên trách, nên phải thuê các đơn vị quản lý dự án bên ngoài hoặc sử dụng bộ phận chuyên môn xã rất hạn chế. Điều này dễ dẫn đến thiếu thống nhất trong quản lý, giám sát dự án giữa Ban xã trung tâm và các xã còn lại.

- **Thiếu Chủ đầu tư chuyên nghiệp tại các xã không có Ban QLDA:** Các xã không có Ban QLDA không có bộ phận chuyên môn đủ năng lực làm Chủ đầu tư các dự án. Việc thuê ngoài đơn vị quản lý dự án làm tăng chi phí đầu tư, giảm hiệu quả quản lý, thiếu sự kiểm soát trực tiếp và sát sao của xã, đồng thời, giảm tính chủ động, sự phối hợp trong triển khai dự án của xã.

- **Khó khăn trong công tác chỉ đạo, điều hành và phối hợp trong các dự án mang tính chất liên xã:** Ban QLDA xã trung tâm chịu trách nhiệm chính nhưng phải điều phối công việc liên quan đến nhiều xã khác nhau, tạo ra sự phức tạp trong chỉ đạo, điều hành. Việc phân chia nhiệm vụ, quyền hạn chưa rõ ràng, thiếu cơ chế phối hợp đồng bộ dẫn đến khó khăn trong xử lý vướng mắc phát sinh. Trách nhiệm liên quan giữa Ban QLDA xã trung tâm và các UBND xã khác có thể không đồng bộ, việc thống chỉ chỉ đạo, phối hợp tiềm ẩn nhiều vướng mắc, ảnh hưởng tới tiến độ và chất lượng dự án.

- **Rủi ro mất cân đối nguồn nhân lực:** Việc tập trung có thể làm quá tải một số cán bộ, đồng thời làm giảm cơ hội việc làm cho cán bộ các xã khác, ảnh hưởng đến ổn định kinh tế, chính trị địa phương.

- **Rủi ro về bố trí dôi dư nguồn nhân lực:** Các Dự án chuyển tiếp sau khi hoàn thành, bộ máy nhân sự của Ban QLDA trung tâm xã lúc này tương đối lớn (tương đương với quy mô cấp huyện), số lượng dự án ít đi kéo theo nhu cầu nhân sự giảm, dẫn đến nguy cơ thừa cán bộ, gây lãng phí nguồn lực. Lúc này, việc sắp xếp, tinh giản biên chế gặp khó khăn, có thể ảnh hưởng tới tâm lý cán bộ và ổn định bộ máy.

2. Ý kiến các sở, ngành liên quan:

a) **Sở Nội vụ:** Quan điểm tổng thể theo Công văn số 1357/SNV-TCBC ngày 14/5/2025: Đề xuất chuyển các Ban Quản lý Dự án và Trung tâm Phát triển Quỹ đất cấp huyện về cấp tỉnh để tổ chức thành các chi nhánh Ban QLDA và Trung tâm phát triển quỹ đất liên xã, phường:

- Mục tiêu nhằm **tinh gọn bộ máy, giảm đầu mối**, đồng thời **phân bổ nguồn lực hợp lý theo khu vực**, giúp nâng cao hiệu quả quản lý, vận hành linh hoạt và ổn định theo đúng Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương, phù hợp với nội dung Dự thảo sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 102/2024/NĐ-CP ngày 30/7/2024 do Bộ Nông nghiệp và Môi trường soạn thảo: *“Chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm phát triển quỹ đất: Trung tâm phát triển quỹ đất là tổ chức phát triển quỹ đất, là đơn vị sự nghiệp công lập do Ủy ban nhân dân cấp tỉnh quyết định thành lập trực thuộc Ủy ban nhân dân cấp tỉnh. Trung tâm phát triển quỹ đất có Chi nhánh tại các khu vực liên xã, phường”*

- Mô hình này tương đồng với cách tổ chức của các ngành khác như Văn phòng Đăng ký đất đai, Thuế, Kho bạc, Tòa án..., thuận lợi trong quản lý và triển khai nhiệm vụ.

Khó khăn, thách thức: Quá trình kiện toàn bộ máy chính quyền 2 cấp có thể gặp khó khăn trong phối hợp và chỉ đạo; Các Ban cấp tỉnh có thể bị quá tải nhiệm vụ; Cần phối hợp thống nhất mô hình với tỉnh Phú Yên khi sáp nhập.

Về sắp xếp nhân sự: Sau khi thống nhất mô hình thành lập Sở Nội vụ sẽ phối hợp với các đơn vị liên quan đề xuất phương án sắp xếp nhân sự từ Ban QLDA và Trung tâm Phát triển Quỹ đất cấp huyện về cấp xã đảm bảo hiệu quả hoạt động.

b) Sở Tài chính:

- **Ưu tiên thành lập Ban Quản lý Dự án (QLDA) thuộc UBND cấp xã:** Theo định hướng tổ chức chính quyền địa phương 2 cấp và chủ trương tinh giản bộ máy, ưu tiên thành lập Ban QLDA trực thuộc UBND cấp xã để cung ứng dịch vụ sự nghiệp công về xây dựng, phát triển quỹ đất, giải phóng mặt bằng trên địa bàn. Đây là mô hình phù hợp với quy định và tạo điều kiện cho địa phương chủ động thực hiện nhiệm vụ.

- **Khó khăn khi thành lập ngay Ban QLDA cấp xã:** Nhân lực Ban QLDA xã hiện chưa đủ năng lực để thực hiện đầy đủ chức năng quản lý dự án và GPMB theo quy định; Khó đảm bảo cơ chế tự chủ chi thường xuyên, ảnh hưởng đến hoạt động và hiệu quả của đơn vị.

- **Phương án thành lập Ban QLDA liên xã, phường thuộc tỉnh chỉ khi cần thiết:** Trường hợp Ban QLDA cấp xã chưa đủ năng lực và kinh phí hoạt động, đề xuất báo cáo cấp thẩm quyền xem xét, thành lập Ban QLDA khu vực (liên xã, phường) trực thuộc Ban QLDA chuyên ngành của tỉnh. Tuy nhiên, hiện nay tỉnh có 02 Ban QLDA chuyên ngành riêng biệt, việc tổ chức Ban QLDA liên xã trực thuộc các Ban này gặp khó khăn về chuyên môn và triển khai.

3. Ý kiến địa phương:

a) Mô hình Ban QLDA cấp xã trực thuộc UBND cấp xã: Theo các văn bản ý kiến của UBND các huyện gửi về Sở Xây dựng đến thời điểm hiện tại (08/09 ý kiến) đề xuất theo phương án thành lập 01 đơn vị sự nghiệp công lập tự chủ chi thường xuyên (dự kiến là Ban Quản lý Dự án cấp xã) hoạt động dưới sự chỉ đạo trực tiếp của UBND cấp xã mới. Mô hình này đảm bảo tính đồng bộ và hiệu quả trong công tác quản lý, triển khai các dự án phát triển hạ tầng và quỹ đất tại cấp xã, đồng thời có trách nhiệm xây dựng quy chế phối hợp, xử lý đối với các dự án mang tính chất liên xã, phường.

Đề xuất về cơ chế thành lập: Là đơn vị sự nghiệp công lập đảm bảo tự chủ 100% hoạt động trong lĩnh vực xây dựng nên phải đảm bảo năng lực trong hoạt động xây dựng theo quy định, một số nội dung cần lưu ý:

- *Về nhân sự:* Để đảm bảo xây dựng được bộ máy đủ năng lực và đi vào hoạt động ngay cần phải:

+ Sắp xếp toàn bộ nhân sự hiện có của Ban QLDA đầu tư xây dựng huyện và Trung tâm Phát triển quỹ đất huyện để bố trí cho các Ban QLDA các xã.

+ Sau khi thành lập đi vào hoạt động tùy vào tình hình, điều kiện hoạt động thực tế, các Ban QLDA chủ động, linh hoạt trong việc tự chủ nguồn kinh phí hoạt động để hợp đồng thêm lao động có chuyên ngành xây dựng phù hợp đảm bảo điều kiện năng lực để kịp thời đáp ứng các yêu cầu, nhiệm vụ.

- *Về cơ chế tài chính:* Chuyển giao toàn bộ tài chính hiện có của Ban QLDA huyện, Trung tâm phát triển quỹ đất huyện (bao gồm số dư dự toán đang có và chi phí quản lý dự án các dự án đang triển khai chưa thanh toán) **phân bổ đều** cho các Ban QLDA các xã (05 xã) để đảm bảo các hoạt động chi trong giai đoạn mới thành lập. Trong trường hợp nguồn kinh phí không đảm bảo có thể báo cáo cấp có thẩm quyền xem xét, tạm ứng ngân sách để duy trì hoạt động trong giai đoạn đầu mới thành lập.

b) Mô hình Ban QLDA khu vực trực thuộc Ban QLDA của UBND tỉnh: Sở Xây dựng nhận được 01/08 ý kiến (UBND huyện Cư M'Gar) đề xuất phương án Thành lập đơn vị sự nghiệp thuộc Ban QLDA của UBND tỉnh để cung ứng dịch vụ theo khu vực liên xã, phường.

- Việc tổ chức đảm bảo tự chủ chi thường xuyên (Đơn vị SNCL nhóm 2 theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP) là tương đối thuận lợi vì triển khai thực hiện dự án trên địa bàn liên xã sẽ cơ bản đảm bảo kinh phí trích từ dự án để hoạt động. Tuy nhiên, đơn vị được giao chủ đầu tư không thuộc quyền quản lý của cấp quyết định đầu tư dự án (UBND xã mới) sẽ phát sinh nhiều vấn đề khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai thực hiện dự án, phát triển quỹ đất trên địa bàn.

b) Về đề xuất sắp xếp nhân sự từ Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng và Trung tâm phát triển quỹ đất huyện về cấp xã

- Đề nghị bố trí công chức (đã được tuyển dụng công chức nhưng được luân chuyển, điều động sang đơn vị sự nghiệp) đang công tác tại Ban quản lý dự án đầu tư

xây dựng và Trung tâm phát triển quỹ đất huyện về công tác tại các xã mới sau 3 sáp nhập phù hợp với chuyên môn, vị trí việc làm.

- Bố trí viên chức đang công tác tại các đơn vị sự nghiệp nói trên về công tác tại các đơn vị sự nghiệp công lập thành lập theo mô hình liên xã theo đề án của tỉnh để thực hiện chức năng quản lý dự án, phát triển quỹ đất. Đồng thời, đề xuất tiếp tục thực hiện hợp đồng các hợp đồng lao động đang làm việc tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng và Trung tâm phát triển quỹ đất huyện theo nhu cầu, khả năng đáp ứng nguồn kinh phí của các đơn vị tại xã mới khi được thành lập. Từ đó đáp ứng việc kịp thời giải quyết các công việc chuyển tiếp khi không tổ chức đơn vị hành chính cấp huyện.

4. Thảo luận, thống nhất phương án mô hình: Phòng Quản lý xây dựng ghi chép, tổng hợp ý kiến các ngành, địa phương.

5. Quan điểm của Sở Xây dựng trong lựa chọn mô hình: Sở Xây dựng lựa chọn **Phương án 2** vì mô hình này tạo ra một đầu mối lãnh đạo rõ ràng, trực thuộc UBND xã/phường trung tâm, tránh được những vướng mắc và phức tạp trong việc phân quyền, phối hợp như ở Phương án 1 khi Ban QLDA khu vực trực thuộc hai Ban chuyên ngành của UBND tỉnh. Phương án 2 giúp nâng cao hiệu quả quản lý, chỉ đạo điều hành tại địa phương, đồng thời tăng tính linh hoạt và phù hợp với mô hình chính quyền địa phương 2 cấp mới.

TỔNG HỢP GÓP Ý KIẾN PHƯƠNG ÁN MÔ HÌNH TỔ CHỨC ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP

Góp ý của Sở ngành: 02/03 đơn vị ý kiến

Các ý của địa phương: 09/15 đơn vị góp ý kiến

STT	Đơn vị, địa phương	Phương án lựa chọn		Tổng nhân sự (người)		Tình hình triển khai dự án trên địa bàn huyện	Ghi chú
		Mô hình BQLDA xã trực thuộc UBND xã	Mô hình BQLDA liên xã thuộc Ban QLDA của tỉnh	Ban QLDA huyện	TT Phát triển quỹ đất		
I	CÁC SỞ, NGÀNH						
1	Sở Nội vụ		X				
2	Sở Tài chính	X					Sở Tài chính đề xuất theo hướng ưu tiên thành lập đơn vị sự nghiệp (BQLDA) thuộc UBND cấp xã. Trong quá trình triển khai thực hiện, trường hợp BQLDA cấp xã không đảm bảo điều kiện năng lực và kinh phí hoạt động thì báo cáo cấp thẩm quyền xem xét, thành lập 01 Ban QLDA khu vực (liên xã, phường)
3	Sở Tư pháp						Chưa có ý kiến góp ý ⁽¹⁾
II	CÁC ĐỊA PHƯƠNG						
1	UBND huyện Krông Bông	X		14	8		Chưa cung cấp số liệu dự án ⁽²⁾
2	UBND huyện M’Drăk	X		14	6		
3	UBND huyện Ea Súp	X		16	6		
4	UBND huyện Buôn Đôn	X		14	5		Chưa cung cấp số liệu dự án ⁽²⁾

(1) Theo đề nghị góp ý kiến tại Công văn số 1583/SXD-QLXD ngày 09/5/2025 của Sở Xây dựng, hạn yêu cầu trước ngày 13/5/2024;

(2) Theo yêu cầu tại Công văn số 1632/SXD-QLXD ngày 13/5/2025 của Sở Xây dựng, hạn yêu cầu trước ngày 15/5/2024.

5	UBND huyện Krông Pắc			20	10		Chưa có ý kiến góp ý, cung cấp số liệu ^(1, 2)
6	UBND huyện Krông Năng	X		12	6	Tổng dự án đang thực hiện 30 dự án đầu tư công với tổng mức đầu tư: 309,41 triệu đồng, trong đó: - Tổng dự án NS tỉnh: 09 dự án - Tổng dự án NS huyện: 21 dự án Đánh giá chung: Chủ yếu dự án nhóm C; công trình Cấp III, IV, tổng mức đầu tư trung bình dưới 20 tỷ	
7	UBND huyện Krông Ana			16	8		Chưa có ý kiến góp ý, cung cấp số liệu ^(1, 2)
8	UBND huyện Cư M'gar		X	20	8	Tổng dự án đang thực hiện 41 dự án đầu tư công với tổng mức đầu tư: 351.452 triệu đồng, trong đó: - Ban QLDA làm CĐT: 01 dự án - UBND xã Ea Kpam: 01 dự án. - Dự án NS tỉnh/ tỉnh hỗ trợ cho huyện: 10 dự án - Dự án NS huyện: 31 dự án Đánh giá chung: Chủ yếu dự án nhóm C (có 01 dự án nhóm B); công trình Cấp III, IV, tổng mức đầu tư trung bình dưới 20 tỷ	
9	UBND huyện Ea H'leo	X		12	10	- Dự án đang thực hiện 21 dự án đầu tư công với tổng mức đầu tư: 277,56 tỷ đồng: - Dự án vốn NS tỉnh/ NS tỉnh hỗ trợ cho huyện: 12 Dự án; - Dự án vốn NS huyện: 09 dự án Đánh giá chung: Dự án nhóm C, cấp III và cấp IV, quy mô nhỏ, tổng mức đầu tư trung bình dưới 25 tỷ	

(1) Theo đề nghị góp ý kiến tại Công văn số 1583/SXD-QLXD ngày 09/5/2025 của Sở Xây dựng, hạn yêu cầu trước ngày 13/5/2024;

(2) Theo yêu cầu tại Công văn số 1632/SXD-QLXD ngày 13/5/2025 của Sở Xây dựng, hạn yêu cầu trước ngày 15/5/2024.

10	UBND huyện Ea Kar			12	10		Chưa có ý kiến góp ý, cung cấp số liệu ^(1, 2)
11	UBND huyện Krông Búk	X		17	7		Chưa cung cấp số liệu dự án ⁽¹⁾
12	UBND huyện Lắk			8	5		Chưa có ý kiến góp ý, cung cấp số liệu ^(1, 2)
13	UBND Thành phố Buôn Ma Thuật			81	65		Chưa có ý kiến góp ý, cung cấp số liệu ^(1, 2)
14	UBND huyện Cư Kuin			14	10		
15	UBND Thị xã Buôn Hồ	X		28	- Tổng dự án vốn NS tỉnh/ NS tỉnh hỗ trợ cho huyện: 12 Dự án; - Dự án thuộc chương trình MTQG: 05 dự án - Tổng dự án vốn NS thị xã: 26 dự án Đánh giá chung: Dự án nhóm C, cấp III và cấp IV, quy mô nhỏ, tổng mức đầu tư trung bình dưới 20 tỷ		Ban QLDA huyện đã sát nhập với Trung tâm phát triển quỹ đất huyện

(1) Theo đề nghị góp ý kiến tại Công văn số 1583/SXD-QLXD ngày 09/5/2025 của Sở Xây dựng, hạn yêu cầu trước ngày 13/5/2024;
 (2) Theo yêu cầu tại Công văn số 1632/SXD-QLXD ngày 13/5/2025 của Sở Xây dựng, hạn yêu cầu trước ngày 15/5/2024.